



Rabobank



**Denk en
Doe Mee!
Fonds**

Hoe financier in mijn plan?

Samen de stad sterker maken

Maandag 25 maart – Denk en Doe Mee Fonds

Willem Groenendijk – Rayondirecteur Capelle aan den IJssel & Rotterdam-Oost



Rabobank

hello world
we are a friend of mine

Welkom

Sterk van start
met een financieel projectplan

Capelse Fondsen



- Denk & Doe mee!-fonds
- Van Cappellen Stichting
- Maak Capelle (Havensteder, WOP, Welzijn Capelle, Gem. Capelle)
- ENC Fonds (inactief)
- Noodfonds Capelle (Via Capelle werkt)
- Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds
- Rabobank Rotterdam Fonds

Programma workshop 'Hoe financier ik mijn plan



- Financieringsbronnen
- Sponsoring en subsidies
- Voorbeeld Rabobank Rotterdam Fonds
- Basis van financieren
- Betalingscapaciteit... hoe wordt je gekocht?

Financieren



Hoe kun je aan (start)kapitaal komen?

- Via de bank;
- Via Crowdfunding & Investors;
- Via familie en andere bekenden;
- Via subsidies/Fondsen
- Sponsoring





Rabobank

Financieren

Waar kijkt een bank naar?

- Geld dat wij uitlenen willen wij terug.
- Ondernemers nemen risico, de bank doet dit niet.
- Dromen betalingen leningen niet af, dat moet jij doen.
- Zekerheid
- Solvabiliteit
- Betalingscapaciteit
- Persoonlijkheid
- Vertrouwen

Waar kijkt een fonds naar?

- Geld is geen doel maar een middel om impact te maken.
- Plannenmaker neemt risico en fonds neemt indirect risico.
- Jij mag droom werkelijkheid maken en verantwoord achteraf.
- Impact
- Passend bij voorwaarden
- Doel bereiken is belangrijk
- Persoonlijkheid/kracht van het initiatief
- Staatsexamen financieren

Vershil fondsaanvraag/sponsoring



Fondsen

- **Waarom** Leefomgeving sterker te maken.
- **Doel** Maatschappelijk impact voor onze leefomgeving.
- **Inzet** Alleen passend bij thema's/voorwaarden
- **Besluit** per fonds verschillend: RVA, directie, gemeenteraad etc.
- **Trend** Aanvraag in aanbieders van fondsen neemt toe.

Sponsoring

- **Waarom** Zichtbaarheid en commerciële activatie.
- **Doel** Commercieel impact voor de organisatie.
- **Inzet** Alleen als er een commercieel belang kan gekoppeld worden.
- **Besluit** Lijnorganisatie
- **Trend** Sponsorbudgetten wordt minder.
- **Voorbeelden**

Sponsoring



- Eigen bestand
- Via netwerk
- Zoek naar passende bedrijven (voorbereiding obv kernwaarde)
- Relatiemanagement sponsoren Businessclub (programmeer)
- communicatiemiddelen (positioneer sponsoren)
- Loyalty-programma

Nieuwe sponsoren vinden is moeilijk
Geld is 'vluchtig' → wederkerigheid?

Trends in fondsenland

- Steeds meer lokale fondsen
- Verschuiving lokale overheden naar fondsen
- Strakkere voorwaarden en afbakening thema's
- Toegankelijkheid neemt toe
- Verantwoordingstoets voor- en achteraf
- Steeds meer bedrijven hebben een MVO/SROI doelstelling
- Economie trekt aan → kans?
- Verschuiving rol kerk naar gemeente/stichtingen
- Maatschappelijke rol steeds belangrijker → participatie
- Initiatief ligt meer bij burgers

Subsidie/fondsen

- www.rotterdamsefondsen.nl
- Past het fonds bij je?
- Zorg voor persoonlijk contact
- Aanvraag aanpassen?
- In één keer goed

Voorbeeld vanuit Rabobank



- Vanuit visie en missie een bijdrage leveren

Maatschappelijke impact

De Rabobank wil een moedige bank zijn die een substantiële bijdrage levert aan de welvaart en het welzijn in **Nederland** én aan het duurzaam voeden van de **wereld**.

Ja, we zijn ambitieus - maar we doen het niet alleen. In regio Rotterdam pakken we issues op, **samen met** onze klanten én samen met onze partners.

Stap voor stap creëren we met **impact** vooruitgang op zelfredzaamheid, ondernemerschap, lokale leefomgeving en food.

Onze maatschappelijke impact



Totale kredietverlening in regio Rotterdam

€ 8,18 miljard



Regioscan

De Regioscan geeft inzicht in de kenmerken van ons werkgebied. Dit is het **startpunt** voor invulling van onze maatschappelijke agenda waarmee we impact willen creëren op een aantal thema's.

€ 1,16 miljoen



Coöperatief dividend

Onze investering in regio Rotterdam



Al decennia lang loyale partner van Rotterdamse initiatieven.

Samen de stad sterker maken

met het Rabobank Rotterdam Fonds.

Rabobank Rotterdam Fonds

Growing a better world together



Focus op vier thema's



1) Ondernemerschap Stimuleren
3) Banking for Food

2) woonaantrekkelijkheid stimuleren
4) Zelfredzaamheid

- Geld is bedoeld om (nieuwe) initiatieven een duwtje in rug te geven
- Thema's passen bij een bank voor maatschappelijk impact in leefomgeving;
- We ondersteunen geen 'goede doelen', maar juist goede projecten.
- Focus voor herkenbaarheid van de Rabobank i.p.v. 100 verschillende thema's.

1 Ondernemerschap stimuleren

Speerpunten ondernemerschap:

- Programma's ten behoeve van nieuw ondernemerschap te stimuleren
- 'Innovatief' ondernemerschap te bevorderen
- Circulaire economie te stimuleren
- Nieuwe coöperaties te helpen opzetten

1) Ondernemerschap stimuleren



Wat doen we wel?

- Programma's om vaardigheden bij te brengen
- Kennis overdracht
- Innovatie stimuleren

Wat doen we niet?

- Commerciële exploitaties
- Reguliere netwerken

2) Lokale woon- en leefomgeving

Speerpunten lokale woon- en leefomgeving

- Energiezuinig en duurzaam wonen
- Transformatie
- Sociale impact in en door de wijk

2) Lokale woon- en leefomgeving



CultuurWerkplaats Tarwewijk



Wat doen we ?

- Welzijnsinitiatieven met oog voor omgeving;
- Lange termijn effecten
- bewonersinitiatieven

3) Banking for Food

Speerpunten Banking for Food

- **Voedselverspilling tegengaan:**
Samen zetten we ons in voor minder voedselverspilling. Minder verspillen levert op alle fronten winst op: voor de boer, voor de consument en voor de planeet.
- **Kennis en informatie over voeding vergroten:** denk bijvoorbeeld aan educatieve programma's over gezonde voeding aan jongeren

3) Banking for Food voorbeelden



Uitnodiging Food & Agri
bijeenkomst

Vrijdag 23 juni 2017



Wat doen we ?

- Programma's om voedselverspilling tegen te gaan.
- Educatief concept wat duurzaam inzetbaar is

4) Zelfredzaamheid

Speerpunten Zelfredzaamheid:

- Het vergroten van het toekomstperspectief van jongeren en het bevorderen van de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven;
- Het bieden van financiële educatie;
- Het vergroten van kansen op de arbeidsmarkt door (ondernemende) vaardigheden en kennis op te doen;

4) Zelfredzaamheid voorbeelden



Big Brothers Big Sisters



Nationaal Programma
ROTTERDAM ZUID



Wat doen we ?

- Programma's om vaardigheden bij te brengen
- Kennis overdracht
- Innovatie stimuleren

Voorwaarden

- de donatie nooit 100% van de totale projectkosten.
- risico voor deelnemers, toeschouwers of het milieu.
- politieke of godsdienstige stromingen.
- goede doelenorganisatie we geen feest of persoonlijke ambitie steunen.
- (in principe) eenmalig.
- Verantwoording achteraf.
- Rol overheid
- klantrelatie (of bereidheid).



**KEEP
CALM
&
FOLLOW
THE RULES**



Rabobank

Het project

Wat is jouw briljante idee en hoe is jouw project opgebouwd?



Rabobank

Het idee

Wat ga je doen?

1. Welk **probleem** heeft jouw doelgroep?
2. Welke **oplossing** bied jij?
3. Wat **onderscheidt** jou van concurrenten?

**Kun je dit overtuigend vertellen
in 1 minuut?**

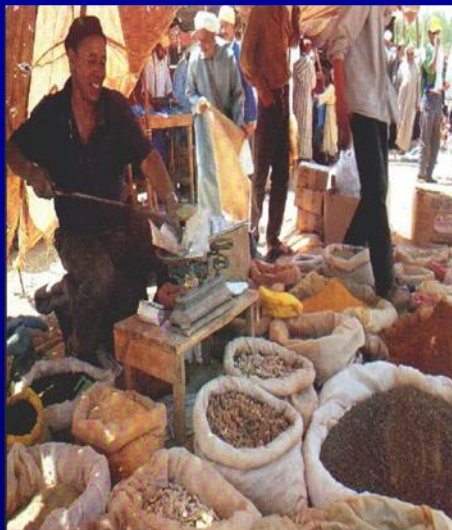


Welk type ondernemer ben jij?

De vakman

De verkoper

De manager





Rabobank

Leg een goede basis voor je plan/initiatief

Rechtsvorm

Vergunningen

Subsidies

Administratie

Verzekeringen



Rabobank

Financiën

Hoeveel geld heb je nodig
om initiatief tot een succes met maken?



Rabobank

FINANCIËN

Welke vragen moet je jezelf stellen?

Wat is je verwachte omzet?

Wat zijn je verwachte kosten?

Wat is je verwachte winst?

Hoeveel geld heb je in totaal nodig?

Hoe ga je dit financieren?

Hoeveel eigen geld heb je?



Rabobank

Hét financieel plan

1. Investeringsbegroting

Welke investeringen heb je nodig om te starten?

2. Financieringsbegroting

Hoe ga je de benodigde investeringen financieren?

3. Exploitatiebegroting

Wat zijn de verwachte omzet en kosten? Winst of verlies?

4. Liquiditeitsbegroting

Hoeveel geld ontvang en geef je uit? Fluctueert dat?

5. Privé

Welke privé uitgaven maak je? Wat heb je minimaal nodig?

Heb jij het nodig?

Indien je een financiering wilt aanvragen bij een bank, investeringspartij of andere instantie is een financieel plan vaak een vereiste.

Grip op je financiën is *hoe dan ook* een basis voor succesvol ondernemen. Creëer een systeem wat voor jou werkt én haak een boekhouder of accountant aan indien nodig.



Rabobank

hello world
we are a friend of mine

En nu?

Voorbeeldcasus Financiering/Begroting.

Hoe moet het niet? Waarom?



Rabobank

Begroting

2018	€
BATEN	
Baten uit eigen fondsenwerving	
-Citylab010	50.000
-Rabobank Rotterdam fonds	50.000
-Eigen vermogen	1.292
SOM DER BATEN	101.292
LASTEN	
Besteed aan doelstelling	
- Onderwijs & Ondersteuning	50.546
- Onderzoek & Ontwikkeling	12.773
Werving baten	
- Kosten eigen fondsenwerving	22.773
Beheer en administratie	
- Kosten beheer en administratie	15.200
SOM DER LASTEN	101.292

Waaraan moet een begroting voldoen?



- Sluitende begroting
- Toelichting op zaken:
 - Is het voor de beoordelaar duidelijk waar geld naar toegaat?
 - Is een inschatting van kosten/baten
 - Neem post 'onvoorzien' op 5%
 - Begroot op tegenvallers, niet op meevallers
 - Vergeet de balans niet te begroten
 - Durf te kiezen (kaasschaafmethode)
 - Blijf monitoren en sturen op financiën

Begroting

2018	€
BATEN	
Baten uit eigen fondsenwerving	
-Citylab010	50.000
-Rabobank Rotterdam fonds	50.000
-Eigen vermogen	1.292
SOM DER BATEN	101.292
LASTEN	
Besteed aan doelstelling	
- Onderwijs & Ondersteuning	50.546
- Onderzoek & Ontwikkeling	12.773
Werving baten	
- Kosten eigen fondsenwerving	22.773
Beheer en administratie	
- Kosten beheer en administratie	15.200
SOM DER LASTEN	101.292
Bestemming- en continuïteitsreserve	-

Uitsplitsen binnen begroting



- Uren/uurtarief?
- Hoeveel deelnemers?
- Kostprijs per stuk?
- Is de toelichting consistent (plan versus cijfers)
- Helder overzicht (begrijp ik wat er staat)

Hoe kan het wel? Waarom?



Kostenpost	Berekening	Totaal €
Inhuren expertise voor wat betreft ICT en installatie + netwerk	Uurtarief € 40,- x 40	1600
5 PC's	Desktop 800,- x 5	4000
2 Laptops	Laptop 800,- x 2	1600
Een goed werkend netwerk	(verwerk in uren)	
Printer all-in-one (draadloos)	Geschikt voor klein kantoor	250
Uitbreiden snelle wifi verbinding		180
Onvoorzieke kosten	6.7%	550
Totaal		8180,-

Dekkingsplan

Eigen bijdrage	€ 1580
RabobankRotterdamfonds	€ 5000
Sponsoring arbeid door ict-bedrijf	€ 1600
Totaal	€ 8180,-

Nog een voorbeeld:

4.6 Meerjarenbegroting 2019 – 2022

Kosten	2018 verwacht	2019	2020	2021	2022
Personeelskosten	740.392	892.761	1.002.482	1.118.697	1.247.592
Directe projectkosten	67.820	67.330	74.267	81.204	88.142
Afdracht hoofdkantoor	152.424	192.110	196.912	201.835	206.881
Overige lasten	102.468	74.017	80.407	86.796	93.186
Afschrijving	11.452	15.000	15.000	15.000	15.000
Totaal	1.074.556	1.241.218	1.369.068	1.503.533	1.650.800
toevoeging aan reserves	16.813	0	0	0	0

Inkomsten	2018 verwacht	2019	2020	2021	2022
Contributies bedrijven	352.878	427.878	502.878	577.878	662.878
Gemeente Rotterdam	214.269	268.230	292.748	319.938	351.222
NPRZ	284.415	293.908	293.908	293.908	293.908
Gemeentes Schiedam & Vlaardingen	34.919	37.500	48.125	56.250	61.875
Projectinkomsten	173.374	198.702	216.410	240.560	265.918
Overige baten	31.515	15.000	15.000	15.000	15.000
Totaal	1.091.370	1.241.218	1.369.069	1.503.533	1.650.800

Balans



Activa

(debetzijde = bezittingen)

Vaste activa

- Inventaris
- Bedrijfsgebouw

Vlottende activa

- Voorraden
- Vorderingen

Liquide middelen (direct beschikbaar)

- Bank
- Kas

Passiva

(creditzijde = financieringsbronnen)

Eigen vermogen

- Aandelenkapitaal
- Reserves

Lang vreemd vermogen

- Looptijd > 1 jaar

Kort vreemd vermogen

- Looptijd tot 1 jaar

Nu je eigen balans?



Investeringsbegroting

Vaste activa	<i>Bedrag</i>
Inventaris / machines	
Vervoermiddelen	
Goodwill	
Overig	
<i>Totaal vaste activa</i>	

Vlottende activa	
Voorraad	
Debiteuren	
Aanloopkosten	
Kasgeld	
Onvoorzien	
<i>Totaal vlottende activa</i>	
Totaal investering	

Investeringsbehoefte (excl. BTW)	
Verbouwing praktijk (incl. onvoorzien)	€ 30.000,-
Bedrijfsmiddelen	€ 10.000,-
Totaal	€ 40.000,-

Werkkapitaalbehoefte (excl. BTW)	
Werkkapitaalbehoefte <i>(kas, voorfinanciering BTW, etc.)</i>	€ 10.000,-
Totaal	€ 10.000,-
Totale investering	€50.000,-



Rabobank

Financieringsbegroting

Eigen vermogen	<i>Bedrag</i>
Spaargeld	
Achtergestelde leningen familie, vrienden, etc	
Inbreng bedrijfsmiddelen (al aangeschaft)	
<i>Totaal eigen vermogen</i>	

Lang vreemd vermogen	
Lening van de bank	
Lease	
Lening van bijv. familie, vrienden, etc.	
<i>Totaal lang vreemd vermogen</i>	

Kort vreemd vermogen	
Krediet van de bank	
Leverancierskrediet	
<i>Totaal kort vreemd vermogen</i>	

Eigen vermogen	
Activa in bezit	€ 10.000,-
Contante inbreng (spaargeld)	€ 13.000,-
Totaal Eigen Vermogen	€ 23.000,-

Vreemd vermogen	
Financiering	€ 17.000,-
Rekening courant bank	€ 10.000,-
Totaal Vreemd Vermogen	€ 27.000,-

Totale financiering	€ 50.000,-
----------------------------	-------------------



Exploitatiebegroting

Omzet	Jaar 1	Jaar 2..
Omzet		
Inkoopwaarde omzet		
<i>Brutowinst</i>		

Kosten		
Personeel		
Huur		
Gas, water, licht		
Verkoop / promotie		
Afschrijving		
Rente		
Algemeen		
<i>Totale kosten</i>		
Bedrijfsresultaat		

Omzet	Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3
Netto omzet	€ 50.600,-	€ 60.600,-	€ 74.750,-
Inkoopwaarde	€ 4.203,-	€ 5.123,-	€ 5.427,-
Bruto winst	€ 46.397,-	€ 55.477,-	€ 69.323,-

Kosten	Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3
Promotie <i>(website, brochures, flyers etc.)</i>	€ 3.500,-	€ 1.010,-	€ 1.020,-
Reiskosten <i>(naar scholen, consultatiebureaus etc.)</i>	€ 600,-	€ 606,-	€ 612,-
Verzekeringen	€ 1.500,-	€ 1.515,-	€ 1.530,-
Huisvesting	€ 1.000,-	€ 1.010,-	€ 1.020,-
Onvoorzien	€ 2.000,-	€ 2.020,-	€ 2.040,-
Afschrijvingen <i>(kosten verbouwing)</i>	€ 3.667,-	€ 4.000,-	€ 4.000,-
Totaal Bedrijfskosten	€ 12.267,-	€ 10.161,-	€ 10.223,-

Netto rentelasten	€ 1.506,-	€ 1.174,-	€ 843,-
-------------------	-----------	-----------	---------

Resultaat voor belasting	€ 32.624,-	€ 44.142,-	€ 58.258,-
Inkomstenbelasting	€ 5.268,-	€ 9.131,-	€ 14.230,-
Resultaat na belasting	€ 27.356,-	€ 35.011,-	€ 44.028,-



Rabobank

En nu?

Gewoon lekker beginnen en vragen
stellen



Rabobank

Valkuilen

“Ik ga mijn droom werkelijkheid maken”
Van droom naar rentabiliteit

“Ik ga veel service en kwaliteit leveren”
Dienstbaar is goed, anders is beter

“Ik kan het zelf, heb geen anderen nodig”
Ben jij het schaap met de 5 poten?

“Er is veel marktpotentie”
Klanten komen niet vanzelf

Vragen?



Rabobank